

LE PLAIDOYER DE MATTHIEU RICARD POUR LES ANIMAUX

Le Point

www.lepoint.fr Hebdomadaire d'information du jeudi 17 octobre 2013 n° 2144

L 13780 - 2144 - F: 3,80 €

Cancer, diabète, infarctus, alzheimer...

LES PRODIGES DE LA MÉDECINE PRÉDICTIVE



Sergey Brin

COFONDATEUR
DE GOOGLE

Ses gènes
le prédisposant
à parkinson, il a changé
son mode de vie.

Angelina Jolie

ACTRICE
RÉALISATRICE

Avec 87 % de risque
de développer
un cancer du sein,
elle a choisi la double
mastectomie.

**Professeur
Arnold Munnich**

PÉDIATRE
GÉNÉTICIEN

Il met en garde
contre les dérives
de la prédiction
médicale.

Spécial immobilier

Le guide de la Fiac

PHOTOGRAPHY: GREGG DEGUIRE - GROOMING: ANNE WATSON - MAKEUP: BOBBI CALE - STYLING: LAURENCE LEBLANC - HAIR: BOBBI CALE - SHIRT: JACQUES CHIFFRE - SUIT: BRUNO MAGLI - SHIRT: JACQUES CHIFFRE - SUIT: BRUNO MAGLI

DIMITRIOS KAMBOURIS/GETTY IMAGES/APP - ADAM BERRY/APP - SANDRINE ROLLEIN POUR LE FIGARO MAGAZINE

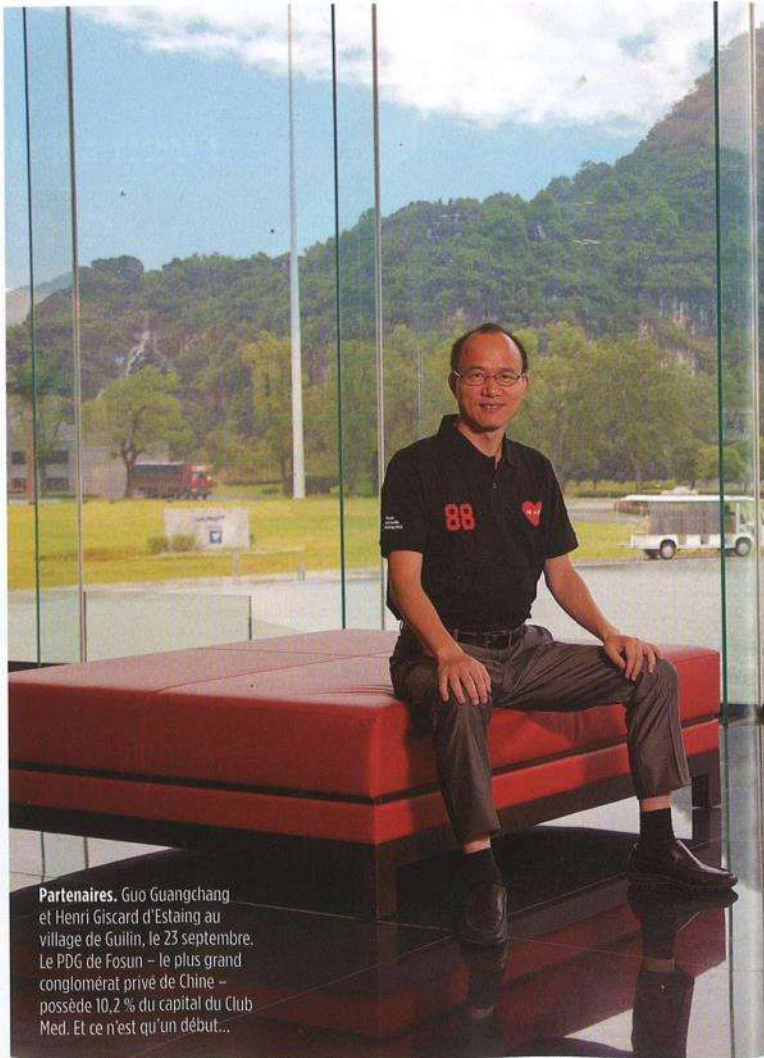
Le milliardaire chinois du Club Med

Conquête.

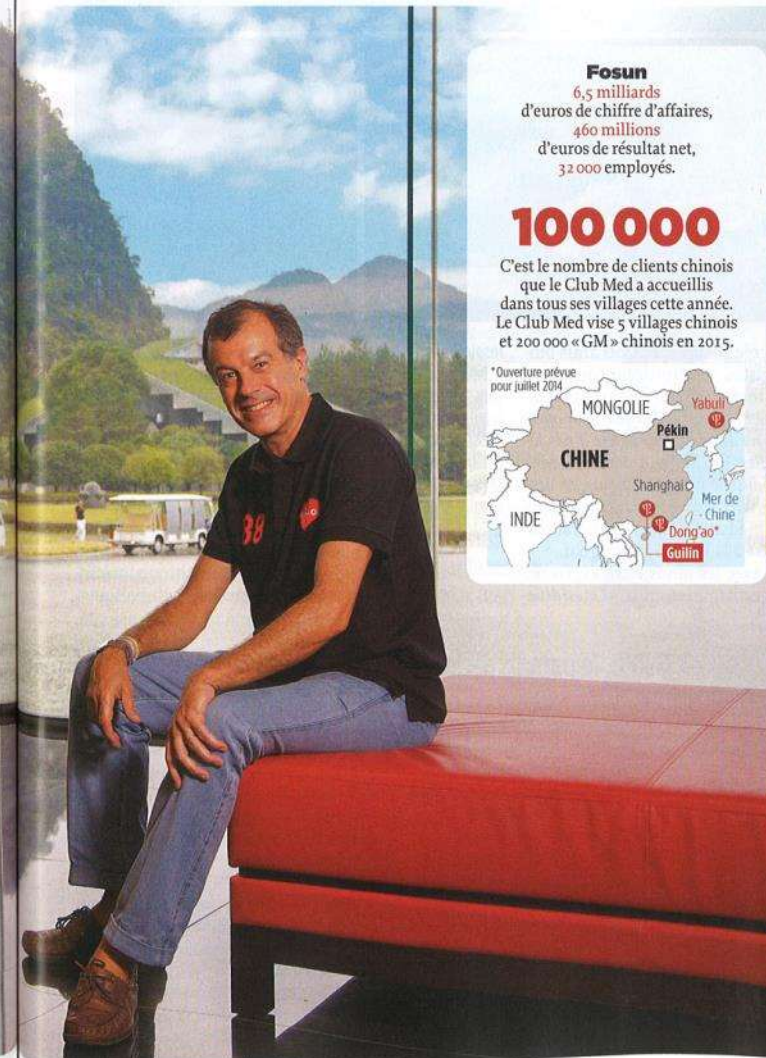
L'actionnaire principal du Club, Guo Guangchang, a lancé une OPA sur le groupe, qui a ouvert son second village en Chine.

PAR MARIE BORDET

Les combinaisons intégrales du parfait « gentil membre » sont calées dans la soute à bagages de son jet privé. Outre son maillot de bain, ses tenues sont finement repassées et toutes prêtes à l'emploi. Guo Guangchang sait d'expérience qu'au Club Med on ne badine pas avec le *dress code*. La formule est toujours la même : une soirée = un thème vestimentaire. En l'espèce, le programme envoyé par mail mentionne cappuccino, puis blanc avec une touche d'argent et bleu et noir pour la dernière nuit. Le PDG de Fosun, le plus grand conglomérat privé de Chine avec 6,5 milliards d'euros de chiffre d'affaires, a garé son Falcon 7X pour trois jours, fin septembre, sur le tarmac de l'aéroport de Guilin, dans le sud de la Chine. Il assiste à l'inauguration du second Club Med chinois – le premier, dévolu au ski, a ouvert en Mandchourie, à Yabuli, en 2010. Le village de 330 chambres est planté dans un parc tourné vers l'art contemporain, au milieu d'un paysage à la topographie étonnante : des centaines de petites montagnes en forme de pain de sucre au milieu



Partenaires. Guo Guangchang et Henri Giscard d'Estaing au village de Guilin, le 23 septembre. Le PDG de Fosun – le plus grand conglomérat privé de Chine – possède 10,2 % du capital du Club Med. Et ce n'est qu'un début...



Fosun
6,5 milliards
d'euros de chiffre d'affaires,
460 millions
d'euros de résultat net,
32 000 employés.

100 000

C'est le nombre de clients chinois que le Club Med a accueillis dans tous ses villages cette année. Le Club Med vise 5 villages chinois et 200 000 « GM » chinois en 2015.

* Ouverture prévue pour juillet 2014

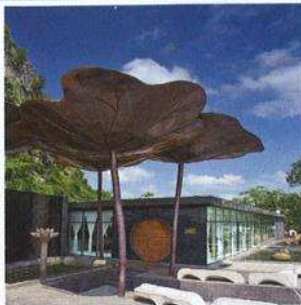
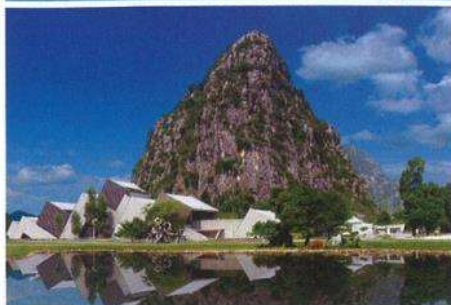
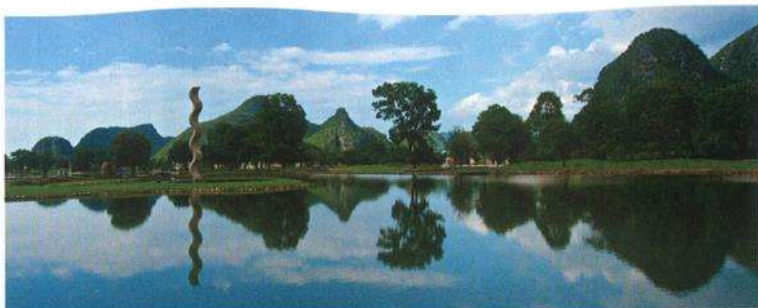


d'un labyrinthe aquatique de lacs et de rivières. Le milliardaire de 46 ans, qui pointe au 34^e rang dans le classement *Forbes* des plus riches Chinois, fan inconditionnel du Club, n'a pas raté une miette des festivités. « Le Club Med est une formule idéale pour les clients chinois, assure Guo Guangchang. Les GO savent entraîner les gens et mettre de l'ambiance. J'ai des amis – des hommes d'affaires très sérieux – qui se lâchent totalement ici. Ça fait du bien... En ce qui me concerne, c'est pareil. Je ne danse qu'au Club Med ! » Guo Guangchang a parfaitement exécuté la chorégraphie du gangnam style (pas de photo, malheureusement) avec le fils aîné d'un ancien président de la République française. En l'occurrence, son partenaire en affaires, le PDG du Club Med, Henri Giscard d'Estaing.

Opération inédite. Chairman Guo – comme l'appelle avec déférence son entourage quand il ne se déchaîne pas sur une piste de danse ou au micro d'un karaoké – est ici chez lui. Ça fait déjà trois ans qu'il est le premier actionnaire du Club Med, avec 10,2 % du capital. Mais cela ne lui suffit plus. Nullement découragé par les résultats faiblaris du Club Med, il a lancé, fin mai, une OPA sur le groupe de vacances français aux côtés du fonds d'investissement Axa Private Equity (APE). Le capital sera détenu à 42 % par Fosun, à 42 % par APE et les 8 % restants par Henri Giscard d'Estaing et son directeur financier, Michel Wolfovski. C'est la première OPA chinoise en France. Des recours contre cette offre ont été déposés par des actionnaires minoritaires, qui jugent le prix proposé insuffisant (la ■■■

■■■ valorisation est de 500 millions d'euros). L'AMF a donc reporté la clôture de l'opération jusqu'à la décision de la cour d'appel de Paris, en avril 2014. « Je suis patient. Je respecte la loi française », dit Guo. Le rouleau compresseur à l'allure juvénile garde un calme plus qu'apparent. Plus tortue que lièvre, Guo Guangchang a tout le temps et tout l'argent nécessaires pour conquérir l'Europe.

Tests génétiques. Sa vie est un petit précipité des bouleversements de la Chine contemporaine. Il est un éminent représentant de cette génération d'entrepreneurs biberonnés au « Petit livre rouge » et qui, dotés d'un sens du timing aiguisé, se sont engouffrés dans la brèche de l'ouverture économique. Guo Guangchang est né dans la province du Zhejiang en 1967, en pleine Révolution culturelle. « Je viens d'une des régions les plus pauvres de Chine, raconte-t-il. Je suis issu d'une famille de paysans. Nous avions peu d'argent, mais on ne mourait pas de faim. On se nourrissait des patates douces du jardin. » Etudiant brillant, il intègre la célèbre université Fudan, à Shanghai. Il en ressort diplômé de philosophie en 1989, quelques semaines après la révolte étudiante de Tiananmen. Trois ans plus tard, Deng Xiaoping donne le signal de départ de la grande compétition capitaliste. Guo a 25 ans



et crée Fosun avec trois amis biologistes, en empruntant quelques milliers de yuans. « On voulait seulement gagner de l'argent pour offrir un meilleur niveau de vie à nos familles, dit-il. On a démarré dans l'industrie pharmaceutique, en vendant des tests génétiques. » Succès immédiat. En 1997, le laboratoire entre à la Bourse à Shanghai.

Avec les fonds récoltés, Fosun investit tous azimuts. « On est deve-

Inspiré. Henri Giscard d'Estaing est tombé sous le charme des montagnes de Guilin, classées à l'Unesco. Le village, qui fait la part belle à l'art contemporain, a été inauguré le 24 septembre.

nus promoteurs immobiliers, on a racheté des mines d'or, on a mis la main sur les aciéries de Nankin, on s'est lancés dans la distribution, etc. » Au tournant du millénaire, l'Etat chinois se lance dans des privatisations, la bande des quatre saute sur les bonnes occasions. Guo est ultraconnecté politiquement : il est membre de la Conférence consultative politique du peuple chinois, assemblée aux fonctions symboliques,

A Guilin, le paradis du fou

« Ils font quoi, tes parents ? » Enfant, Guang Tsao (photo) répondait invariablement que sa famille était dans l'immobilier. « Je ne disais la vérité qu'à mes meilleurs amis. Car il s'agissait bien d'immobilier, mais pour l'autre monde... » Son père, Tsao Rhy-chang, a amassé une immense fortune en vendant des tombes, mais pas n'importe quelles tombes - de véritables appartements et villas dans son cimetière privé, le plus grand de Taïwan. « Mon père s'est beaucoup questionné sur l'éternité. Il est arrivé à la conclusion que seul l'art est immortel. » Il

veut créer un endroit dévolu aux arts. En 1998, il achète 500 hectares de terres non arables à côté de Guilin, en Chine continentale, dans un lieu tellement magique qu'il le croit susceptible d'inspirer les artistes. Il bâtit un atelier géant, invite des peintres et des sculpteurs à séjourner dans le parc Yuzi Paradise (le paradis du fou). « C'était le rêve de mon père. J'appartiens à la seconde génération et j'essaie de rendre cet endroit autosuffisant financièrement. » En 2011, il démarche le Club Med, Henri Giscard d'Estaing a le coup de foudre. La famille Tsao, qui reste propriétaire, a réinvesti 40 millions d'euros pour transformer le parc en authentique village 4 trident. ■ M. B.

CHOUKIA NG/CLUB MED - RICKY WONG/SINOPIX/REA

pilotée par le Parti communiste. Fosun, détenu à 70 % par ses fondateurs, gère aujourd'hui une multitude de sociétés et un beau portefeuille d'activités financières. En Chine, on compare souvent Chairman Guo à l'Américain milliardaire Warren Buffett, la référence en matière de holding d'investissement. « Je le connais, j'ai dîné un soir avec lui à New York. Je suis très humble face à lui. Je ne suis qu'un de ses élèves et je le regarde avec admiration. » Hors des frontières chinoises, Guo Guangchang commence seulement à faire ses emplettes. Il a racheté le fabricant grec de bijoux Folli Follie, la marque américaine de prêt-à-porter Saint John, le fabricant israélien de lasers Alma. De simples amuse-bouche... « Fosun sort de Chine pour investir dans des sociétés qui ont un potentiel sur le marché chinois, qu'elles y soient déjà présentes ou non, dit Thierry Dana, conseil de plusieurs investisseurs chinois en France et artisan de la rencontre entre le Club Med et Fosun. Il investit sur des produits de consommation haut de gamme. »

Influents copains. Ses aventures internationales ont démarré avec le Club Med, Henri Giscard d'Estaing cherchant à accoster en Chine. « Les Chinois ont eu le droit de voyager librement à partir de 2003, se souvient HGE, qui a amorcé sa stratégie de montée en gamme du Club Med à la même époque. On a identifié ce marché comme important pour le Club. Il n'était pas raisonnable de vouloir tout faire seul, il nous fallait un partenaire chinois au capital. » Après des discussions avec la compagnie chinoise Hainan Airlines, HGE rencontre Guo Guangchang au siège de Fosun, à Shanghai. Banco ! « Nous anticipons le développement d'un tourisme plus mature en Chine, explique Guo. Les Chinois visitent moins de sites et de monuments. Ils apprennent à prendre le temps de se relaxer en famille, à faire du sport et à s'occuper de leurs enfants. Le Club Med, avec son forfait tout inclus, est un modèle parfait. » En juillet 2014, un troisième

Le Club Med, affaibli par la crise, a amorcé sa « longue marche », qui passe résolument par la Chine. Si l'OPA réussit, la majorité restera française, mais jusqu'à quand ?

Club Med (balméaire cette fois) sera inauguré sur l'île de Dong'ao, au large de Hongkong. Guo Guangchang sera fidèle au rendez-vous. Avec ses trois enfants et sa seconde femme (une présentatrice télé célèbre), il a déjà pas mal écumé les villages. Il y invite ses influents copains, tous de riches entrepreneurs. Lors des fêtes de Guilin, on a vu par exemple Dongsheng Chen, PDG de Taikang Life Insurance (plus grosse compagnie d'assurances chinoise) et président du China Entrepreneur Club, la fédération patronale la plus influente de l'empire du Milieu. Le Club Med, affaibli par la crise européenne, a amorcé sa « longue marche », qui passe résolument par la Chine et son peuple, longtemps sevré de liberté, prêt à se laisser emporter en masse par la vague nouvelle de l'hédonisme. Si l'OPA réussit, la majorité restera française, mais jusqu'à quand ? HGE pourrait un jour donner définitivement les clés du camion touristique à un jeune tycoon chinois nommé Guo Guangchang ■

